



ПРОЕКТ

**СТРАТЕГІЯ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ
БАЛТСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

Травень 2018 року



Мапа громади





Коротка характеристика громади

Дата створення Балтської об'єднаної територіальної громади - **12.08.2015** року.

Центр громади - місто обласного значення Балта.

Кількість рад, що об'єдналися - **17-ть**, у тому числі одна міська та **16-ть** сільських рад.

Кількість населених пунктів - **28-м**.

Загальна площа громади – **855,079** кв.км.

Чисельність населення станом на **01.01.2018р.** – **32249** осіб.

Розвинене сільськогосподарське виробництво, легка та харчова промисловість.





Місія

**Балтська об'єднана територіальна громада –
земля, освячена вічністю.**

**Чарівний лісостеповий край,
розташований на родючих чорноземах з розгалуженою
мережею водойм, у складі якої місто Балта – історичний,
культурний, освітній та релігійний центр південного Поділля.
Громада з розвиненими легкою промисловістю та
сільськогосподарським виробництвом, де живуть працьовиті,
життєрадісні та гостинні люди.**





Бачення

Громада з розвиненою економікою, потужним промисловим потенціалом, високим рівнем розвитку підприємництва в усіх сферах діяльності, яка є важливим логістичним центром північної Одещини, край відтворення природних джерел енергії.

Самодостатня громада з розвиненим туризмом, високою культурою, екологічно чистим довкіллям. Тут живуть здорові, високоосвічені, економічно активні люди, які побудували громаду європейського рівня якості життя з розвиненою інфраструктурою, конкурентним підприємницьким середовищем, привабливу для інвестицій.



Структура стратегічного плану





Напрямок А: Сталий економічний розвиток

SWOT-аналіз

Сильні сторони

- **Наявність залізниці, яка проходить територією громади;**
- **Вигідне географічне розташування, вихід на кордон з Молдовою та логістична розв'язка в напрямку Одеської, Миколаївської, Вінницької, Кіровоградської областей;**
- **Наявність містобудівної документації двох найбільших населених пунктів громади: м.Балта та с.Білине;**
- **Наявність місцевих ресурсів (пісок, глина, вода), наявність листвяних лісів;**
- **Розвинена легка промисловість;**
- **Розвинене сільськогосподарське виробництво на високопродуктивних землях;**
- **Розвинена роздрібна торгівля;**
- **Розвинений мікробізнес (приватне підприємництво фізичних осіб);**
- **Наявність вищого та середнього спеціального навчальних закладів;**
- **Інвестиційно-приваблива територія для оздоровчих, рекреаційних та туристичних потреб**



Напрямок А: Сталий економічний розвиток

SWOT-аналіз

Слабкі сторони

- Погана якість дорожньої та комунальної інфраструктури;
- Відсутність бізнес-інкубатора, тренінгового центру для підвищення знань представників бізнесу;
- Значна віддаленість від обласного центру та автошляху міжнародного значення Київ-Одеса;
- Віддаленість адміністративного центру громади м.Балта від залізниці;
- Відсутність бази інвестиційно-привабливих вільних земельних ділянок та виробничих площ;
- Високий рівень безробіття в сільській місцевості;
- Відсутність дешевих фінансово-кредитних ресурсів для бізнесу;
- Слабка туристична інфраструктура;
- Нестача кваліфікованих трудових ресурсів, особливо робочих професій;
- Відсутність швидкісного інтернету в сільській місцевості;
- Відсутність ефективної системи надання адміністративних послуг.



Напрямок А: Сталий економічний розвиток

SWOT-аналіз

Можливості

- Наявність законсервованих промислових підприємств;
- Створення бази інвестиційно-привабливих вільних земельних ділянок та виробничих площ;
- Отримання повноважень щодо розпорядження землями за межами населених пунктів;
- Економічна та політична стабільність в країні;
- Зростання попиту на сільськогосподарську продукцію;
- Зростання попиту на туристичні та рекреаційні ресурси громади;
- Будівництво нового автошляху Одеса-Львів через територію громади;
- Покращення якості дорожньої інфраструктури шляхом здійснення капітального ремонту існуючих автошляхів.



Напрямок А: Сталий економічний розвиток

SWOT-аналіз

Загрози

- Відтік працездатного населення та кваліфікованих кадрів у великі міста країни та за кордон;
- Нестабільність національної валюти інфляція.
- Економічна та політична нестабільність в країні.
- Зміна клімату при тому, що територія громади вже є зоною ризикового землеробства (посушливість);
- Введення військового стану в країні;
- Зміна влади в країні та відхід від реформи децентралізації;
- Відсутність дешевих фінансово-кредитних ресурсів для бізнесу;
- Подальше підвищення цін на енергоносії.



Напрямок В: Розвиток інфраструктури

SWOT-аналіз

Сильні сторони

- **Наявність залізниці, розвинуті автотранспортне сполучення та автотранспортна мережа (вихід на кордон Молдови та логістична розв'язка в напрямок Одеської, Миколаївської, Вінницької, Кіровоградської областей тощо).**
- **Розвинена мережа пасажирських приміських та міських маршрутів загального користування.**
- **Розвинена сфера послуг поштового та телекомунікаційного зв'язку.**
- **Місто Балта забезпечене газо- та електропостачанням, водою та водовідведенням.**
- **Громада забезпечена мережею вуличного освітлення усіх населених пунктів.**
- **У місті та прилеглих сільських населених пунктах здійснюється вивіз твердих побутових відходів**
- **В громаді функціонує чотири комунальних підприємства.**



Напрямок В: Розвиток інфраструктури

SWOT-аналіз

Слабкі сторони

- Поганий стан вулиць, шляхів та тротуарів.
- Зношеність та аварійність існуючих систем водопостачання та водовідведення.
- Складні інженерно-геологічні умови (підтоплення, ерозія ґрунтів тощо).
- Відсутність полігону твердих побутових відходів, діюче сміттєзвалище використане і не відповідає екологічним вимогам.
- Незабезпеченість телекомунікаційним зв'язком (інтернет) сільських населених пунктів.
- Недостатня забезпеченість мережею вуличного освітлення околиць сільських населених пунктів.
- Не в усіх сільських населених пунктах здійснюється вивіз твердих побутових відходів, що є причиною виникнення стихійних сміттєзвалищ
- Недостатнє забезпечення житлом населення (відсутність будівництва нового житла), високий рівень зношеності житлового фонду.
- Низький стан впровадження заходів з енергоефективності та енергозбереження



Напрям В: Розвиток інфраструктури

SWOT-аналіз

Можливості

- Будівництво міжнародних транспортних коридорів, національної мережі швидкісного транспорту.
- Державна підтримка та інвестиції у розвиток інфраструктури, будівництва житла.
- Будівництво нового полігону твердих побутових відходів, нових очисних споруд.
- Будівництво телекомунікацій (інтернет).
- Залучення недержавних джерел фінансування (міжнародні донори, кредити тощо) по впровадженню заходів з енергоефективності та енергозбереження, створенню потужностей для сортування та переробки відходів

Загрози

- Виникнення надзвичайних ситуацій природного (паводки, зсуви, селі, ерозії тощо) та техногенного характеру.
- Зростання транспортних потоків, загроза навколишньому середовищу.



Напрямок С: Якість життя

SWOT-аналіз

Сильні сторони

- Розвинена система освітніх, медичних та культурних закладів.
- Відсутність заборгованості із заробітної плати.
- Забезпечення контролю за додержанням законодавства про працю.
- Достатнє фінансування та матеріально-технічне забезпечення закладів освіти та культури.
- Досить високий освітній рівень та інтелектуальний потенціал населення.
- Використання потенціалу державно-приватного партнерства у медичній галузі.
- Наявність вищого навчального закладу «Балтське педагогічне училище» та державного навчального закладу «Балтське професійно-технічне аграрне училище».
- Багате культурне та спортивне життя (традиційні турніри з футболу, волейболу, баскетболу, Малі олімпійські ігри, мотофестиваль «Балтанка», фестивалі «Балтське літо», «Зорі надії», «Перлинки рідного краю» та інші.
- Історична та архітектурна спадщина (більше 60 пам'яток)



Напрям С: Якість життя

SWOT-аналіз

Слабкі сторони

- **Низький рівень доходів населення (середня заробітна плата 5,2тис.грн.).**
- **Наявність тіньової зайнятості та заробітної плати.**
- **Складна демографічна ситуація (скорочення населення).**
- **Дисбаланс між попитом і пропозицією робочої сили та між працюючим населенням і непрацюючими пенсіонерами.**
- **Неповна зайнятість працездатного населення.**
- **Низький рівень матеріально-технічного забезпечення закладів та дефіцит кадрів лікарів первинної ланки медичної допомоги.**



Напрямок С: Якість життя

SWOT-аналіз

Можливості

- Соціальні програми допомоги населенню.
- Зменшення обсягів тіньової зайнятості та заробітної плати.
- Подальше збільшення розмірів номінальної та реальної заробітної плати.
- Удосконалення системи безперервного навчання, стимулювання участі у цьому роботодавців.
- Пошук резервів для подовження тривалості життя за рахунок скорочення передчасної смертності від причин, яким можна запобігти.
- Ефективне впровадження новітніх технологій у закладах соціальної сфери.
- Реформування системи соціального та пенсійного забезпечення.
- Реформування системи освіти та медицини



Напрямок С: Якість життя

SWOT-аналіз

Загрози

- Недостатність коштів в державному бюджеті на соціальні програми.
- Невдоволення громадян щодо рівня соціального забезпечення, поява в суспільстві акцій протесту проти дій уряду.
- Скорочення чисельності населення у працездатному віці.
- Збільшення навантаження на працездатне населення.
- Відтік працездатного населення та кваліфікованих кадрів до великих міст країни та за кордон.
- Збільшення кількості малокомплектних шкіл.
- Низький рівень доходів населення, що призводить до зубожіння працюючих, зменшення відрахувань до бюджетів, Пенсійного фонду.
- Стагнація медичної галузі через відсутність реформування та недофінансування



Напрямок D: Екологічна безпека та підвищення енергоефективності

SWOT-аналіз

Сильні сторони

- Наявність водної артерії (річка Кодима) та розгалуженої мережі водойм.
- Наявність великих масивів лісу, паркових зон
- Відсутність екологічно небезпечних промислових підприємств
- Наявність родючих чорноземів
- Наявність піщаних та глиняних кар'єрів
- Наявність системи водовідведення у місті

Слабкі сторони

- Відсутність полігону твердих побутових відходів, діюче сміттєзвалище використане і не відповідає екологічним вимогам.
- Обміління та забруднення річки Кодима.
- Відсутність сучасних очисних споруд
- Відсутність водовідведення в сільських населених пунктах громади
- Безконтрольна вирубка лісових масивів та лісопосадок
- Відсутність ефективного контролю за вивозом піску та глини з кар'єрів
- Низька екологічна культура населення, відсутність просвітницької роботи
- Транзитний проїзд через центр міста – висока загазованість



Напрямок D: Екологічна безпека та підвищення енергоефективності

SWOT-аналіз

Можливості

- Зростання рівня контролю екологічного стану.
- Залучення коштів з різних джерел з метою зменшення викидів CO₂
- Залучення інвестицій для будівництва сміттєпереробного заводу або сортувальної станції
- Залучення інвестицій для будівництва сонячних та вітряних електростанцій

Загрози

- Виникнення надзвичайних ситуацій природного (паводки, зсуви, селі, ерозії тощо) та техногенного характеру.
- Зростання транспортних потоків - загроза навколишньому середовищу.
- Підтоплення населених пунктів через значні опади
- Забруднення підземних вод
- Викид радіоактивних елементів при видобуванні корисних копалин



Структура цілей стратегії за напрямками

<u>Напрямок А.</u> Сталий економічний розвиток	<u>Напрямок В.</u> Розвиток інфраструктури	<u>Напрямок С.</u> Якість життя	<u>Напрямок Д.</u> Екологічна безпека та підвищення енергоефективності
<u>Стратегічна ціль А.1.</u> Створення сприятливого бізнес-клімату	<u>Стратегічна ціль В.1.</u> Покращення транспортної інфраструктури	<u>Стратегічна ціль С.1.</u> Створення ефективної системи надання якісних медичних послуг	<u>Стратегічна ціль Д.1.</u> Покращення та розвиток житлово-комунальної інфраструктури
<u>Стратегічна ціль А.2.</u> Забезпечення бізнесу доступом до необхідних ресурсів	<u>Стратегічна ціль В.2.</u> Збереження та покращення інфраструктури об'єктів соціальної сфери	<u>Стратегічна ціль С.2.</u> Забезпечення доступності сучасних освітніх послуг	<u>Стратегічна ціль Д.2.</u> Заміщення традиційних джерел енергії на відновлювальні та альтернативні
	<u>Стратегічна ціль В.3.</u> Створення якісної телекомунікаційної мережі	<u>Стратегічна ціль С.3.</u> Формування креативного культурного клімату	
		<u>Стратегічна ціль С.4.</u> Впровадження системи якісного соціального захисту	
	<u>Стратегічна ціль С.5.</u> Розвиток громадянського суспільства		



Схема напряму А

Сталий економічний розвиток

Стратегічна ціль А.1.

Створення сприятливого
бізнес-клімату

Оперативна ціль А.1.1.

Інвентаризація та оптимізація діючих
регуляторних актів

Оперативна ціль А.1.2.

Створення ефективної системи
надання адміністративних послуг

Оперативна ціль А.1.3.

Створення бренду громади, її
промоція та супровід інвестора

Стратегічна ціль А.2.

Забезпечення бізнесу доступом до
необхідних ресурсів

Оперативна ціль А.2.1.

Створення інвестиційного паспорту та бази
інвестиційно-привабливих вільних
земельних ділянок та виробничих площ

Оперативна ціль А.2.2.

Розробка програм, спрямованих на
покращення фінансування бізнесу

Оперативна ціль А.2.3.

Створення інтернет-порталу з функціями:
інформування, надання послуг та супроводу
інвестора



Схема напряму В

Розвиток інфраструктури

Стратегічна ціль В.1.

Покращення
транспортної
інфраструктури

Оперативна ціль В.1.1.

Капітальний ремонт автомобільних
шляхів комунальної власності

Оперативна ціль В.1.2.

Забезпечення комунальних
підприємств громади транспортними
засобами та обладнанням для
ремонтів автошляхів

Оперативна ціль В.1.3.

Участь в державних та обласних
програмах будівництва, реконструкції
та капітального ремонту
автомобільних шляхів

Стратегічна ціль В.2.

Збереження та
покращення
інфраструктури
об'єктів соціальної сфери

Оперативна ціль В.2.1.

Модернізація із застосуванням
енергоефективних технологій
закладів соціальної сфери

Оперативна ціль В.2.2.

Формування туристичної
інфраструктури

Оперативна ціль В.2.3.

Створення якісної спортивної
інфраструктури

Стратегічна ціль В.3.

Створення якісної
телекомунікаційної
мережі

Оперативна ціль В.3.1.

Забезпечення населення
мережею швидкісного
інтернету

Оперативна ціль В.3.2.

Організація надання послуг з
цифрового телебачення,
радіомовлення



Схема напрямку С

Якість життя

<p><u>Стратегічна ціль С.1.</u> Створення ефективної системи надання якісних медичних послуг</p>	<p><u>Стратегічна ціль С.2.</u> Забезпечення доступності сучасних освітніх послуг</p>	<p><u>Стратегічна ціль С.3.</u> Формування креативного культурного клімату</p>
<p><u>Оперативна ціль С.1.1.</u> Оптимізація закладів охорони здоров'я</p> <p><u>Оперативна ціль С.1.2.</u> Залучення молодих спеціалістів</p> <p><u>Оперативна ціль С.1.3.</u> Формування сталої медичної інформаційної системи та її інтеграція до національної системи e-Health</p> <p><u>Оперативна ціль С.1.4.</u> Матеріально-технічне забезпечення закладів охорони здоров'я</p>	<p><u>Оперативна ціль С.2.1.</u> Організація якісного профільного навчання, профільної підготовки та профорієнтаційної роботи із учнівською молоддю</p> <p><u>Оперативна ціль С.2.2.</u> Забезпечення підтримки обдарованої учнівської молоді</p> <p><u>Оперативна ціль С.2.3.</u> Запровадження нових інформаційно-комунікаційних технологій в навчальний процес</p> <p><u>Оперативна ціль С.2.4.</u> Матеріально-технічне забезпечення дошкільних та шкільних навчальних закладів</p>	<p><u>Оперативна ціль С.3.1.</u> Збереження та розвиток мережі закладів культури</p> <p><u>Оперативна ціль С.3.2.</u> Збереження, відновлення та промоція історико-культурної спадщини</p> <p><u>Оперативна ціль С.3.3.</u> Створення культурного продукту, виходячи з потреб громади</p> <p><u>Оперативна ціль С.3.4.</u> Створення новітньої публічної бібліотеки</p>



Схема напрямку С

Якість життя (продовження)

<p><u>Стратегічна ціль С.4.</u> Впровадження системи якісного соціального захисту</p>	<p><u>Стратегічна ціль С.5.</u> Розвиток громадянського суспільства</p>
<p><u>Оперативна ціль С.4.1.</u> Створення доступної інфраструктури громади для людей з обмеженими можливостями</p> <p><u>Оперативна ціль С.4.2.</u> Розробка нових та адаптація діючих програм з соціального захисту</p> <p><u>Оперативна ціль С.4.3.</u> Впровадження інклюзивної освіти</p>	<p><u>Оперативна ціль С.5.1.</u> Ефективна участь громадськості в управлінні громадою, громадські обговорення проблем та проектів громади</p> <p><u>Оперативна ціль С.5.2.</u> Розвиток та підтримка органів самоорганізації населення, голів мікрорайонів</p> <p><u>Оперативна ціль С.5.3.</u> Розширення інформаційних каналів та зв'язків із громадськістю</p> <p><u>Оперативна ціль С.5.4.</u> Впровадження електронного врядування та електронної демократії</p>



Схема напряму D

Екологічна безпека та підвищення енергоефективності

Стратегічна ціль D.1.

Покращення та розвиток житлово-комунальної інфраструктури

Оперативна ціль D.1.1.

Запровадження системи управління енергоресурсами

Оперативна ціль D.1.2.

Будівництво полігону твердих побутових відходів та очисних споруд

Оперативна ціль D.1.3.

Модернізація систем водопостачання та водовідведення

Оперативна ціль D.1.4.

Впровадження системи роздільного збору сміття

Оперативна ціль D.1.5.

Термомодернізація будівель комунальної власності та житлових будинків

Стратегічна ціль D.2.

Заміщення традиційних джерел енергії на відновлювальні та альтернативні

Оперативна ціль D.2.1.

Заміщення частки традиційних джерел енергії за рахунок використання нетрадиційних та альтернативних

Оперативна ціль D.2.2.

Скорочення викидів парникових газів (CO₂)

Оперативна ціль D.2.3.

Підвищення рівня екологічної культури населення, просвітницька робота



План дій (витяг)

Стратегічна ціль	Оперативна ціль	Ідеї для заходів / проєктів	Тривалість (початок/кінець)	Залучені партнери	Орієнтовні витрати	Результати	Показники для моніторингу
А.1. Створення сприятливого бізнес-клімату	А.1.1. Інвентаризація та оптимізація діючих регуляторних актів	Складання повного переліку діючих регуляторних актів. Перевірка їх на дотримання діючого законодавства. Спрощення та автоматизація процедур, які передбачені регуляторними актами при отриманні адміністративних послуг.	07.2018-12.2018		4000	Складено повний перелік діючих регуляторних актів	
А.1. Створення сприятливого бізнес-клімату	А.1.2. Створення ефективної системи надання адміністративних послуг	Створення «кабінету мешканця» на інтернет-порталі міської ради з метою надання адміністративних послуг (віртуальний ЦНАП)	01.2019-04.2019		400 000	Створено «кабінет мешканця»	Кількість осіб, які скористалися «кабінетом мешканця» – 600 осіб
А.2. Забезпечення бізнесу доступом до необхідних ресурсів	А.2.3. Створення інтернет-порталу з функціями: інформування, надання послуг та супроводу інвестора	Створення на інтернет-порталі міської ради розділу «Інвестиції», для інформування потенційних інвесторів про вільні земельні ділянки та виробничі площі	07.2018-10.2018		20 000	Створено на інтернет-порталі міської ради розділ «Інвестиції»	Залучено 2 інвестора та інвестицій на суму 3 млн.грн.
В.1. Покращення транспортної інфраструктури	В.1.1. Капітальний ремонт автошляхів	Капітальний ремонт комунальних доріг громади	07.2018-10.2020	КП «Балтакому нсервіс», ТОВ «Автодор»	100 000 000	Покращення доступності транспортних послуг	Проведено капітальний ремонт доріг протяжністю 25 км
В.3. Створення якісної телекомунікаційної мережі	В.3.1. Забезпечення населення мережею швидкісного інтернету	Будівництво оптико-волоконної мережі для передачі високошвидкісного інтернету, організація цифрового телебачення, радіомовлення та роздачі інтернету	12.2018-06.2019	ТОВ «Сантоша»	4 500 000	Побудовано оптико-волоконну мережу для передачі високошвидкісного інтернету	Кількість абонентів протягом року після впровадження проєкту – 9 тисяч осіб



Дякуємо за увагу

Контактна інформація:

Балтська міська рада,

Україна, Одеська область, м.Балта,

вул. Любомирська, 193

тел. (04866) 2-26-32, (04866) 2-24-75.

info@balta-rada.gov.ua

