



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

# Презентація посібника АМУ «Моделі місцевого економічного розвитку: успішні практики»

**Серебрянська Діна Миколаївна**  
експерт з місцевого економічного розвитку  
Асоціації міст України,

к.е.н.

[d.serebryanska@auc.org.ua](mailto:d.serebryanska@auc.org.ua),  
+380961029677



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**Асоціація міст України**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

**«Інкубатор спроможних (успішних) громад»** – це віртуальна система різноманітних ідей, інструментів, моделей та відповідних практик і навчань, направлена на створення та реалізацію комплексної (синергетичної) конкурентної моделі розвитку для кожної з вибраних цільових об'єднаних територіальних громад

**Місцевий економічний розвиток (МЕР)** - це спільна робота місцевих людей заради досягнення сталого економічного зростання, яке принесе економічні вигоди та покращення якості життя для всіх членів громади. («Громада» у цьому контексті визначається як місто, міська агломерація чи регіон країни).



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**Асоціація міст України**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

**Модель МЕР** – це набір різноманітних дій, способів та інструментів, які (на основі горизонтальної комунікації співпраці у громаді) пов’язані між собою певним алгоритмом та спільною довготривалою метою на підтримку та реалізацію однієї / двох конкурентних переваг громади (проекти міжнародної технічної допомоги, активна діяльність ГО чи агенцій для залучення зовнішніх ресурсів чи грантів, створення туристичних продуктів, відкриття дрібних бізнесів, залучення інвестицій і т.д.) і які забезпечать / забезпечують раціональне та ефективне використання та наповнення бюджету, зростання доходів місцевих мешканців.



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**Асоціація міст України**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

## Регіональні кластери ОТГ в рамках ініціативи «Інкубатор спроможних (успішних) громад»

### ХАБ 1 (Західна частина України):

- Закарпатська обл. — Тячівська ОТГ
- Львівська обл. — Ходорівська ОТГ
- Івано-Франківська обл. — Брошнів-Осадська ОТГ, Ланчинська ОТГ
- Чернівецька обл. — Вижицька ОТГ

### ХАБ 2 (Північна частина України):

- Рівненська обл. - Демидівська ОТГ, Крупецька ОТГ
- Волинська обл. - Княгининівська ОТГ
- Житомирська обл. - Овруцька ОТГ і Коростишівська ОТГ

### ХАБ 3 (Центральна частина України):

- Київська обл. - Узинська ОТГ, Пісківська ОТГ
- Полтавська обл. - Піщанська ОТГ
- Черкаська обл. - Жашківська ОТГ
- Чернігівська обл. - Козелецька ОТГ



### ХАБ 4 (Східна частина України):

- Харківська обл. - Мереф'янська ОТГ
- Луганська обл. - Біловодська ОТГ
- Сумська обл. - Недригайлівська ОТГ
- Донецька обл. - Олександрівська ОТГ
- Дніпропетровська обл. - Раївська ОТГ

### ХАБ 6 (Західна частина України):

- Тернопільська обл. - Лановецька ОТГ; Шумська ОТГ; Підволочиська ОТГ
- Вінницька обл. - Тульчинська ОТГ
- Хмельницька обл. - Сатанівська ОТГ

### ХАБ 5 (Південна частина України):

- Запорізька обл. - Гірсівська ОТГ
- Миколаївська обл. - Баштанська ОТГ
- Одеська обл. - Красносільська ОТГ
- Херсонська обл. - Каланчацька ОТГ
- Кіровоградська обл. - Помічянська ОТГ



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**Асоціація міст України**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

## Результати роботи консультантів з МЕР у 2018 - вересень 2019 р. з пілотними ОТГ

За результатами  
2018 р.:

Залучено інвестицій -  
**143,3** млн євро

Створено додаткових робочих  
місць - **154**

Затверджено  
стратегії розвитку у  
**18** громадах

За результатами  
січня-вересня 2019 р.:

Залучено інвестицій -  
**130,7** млн євро

Створено додаткових робочих  
місць - **411**

Затверджено стратегії  
розвитку у  
**26** громадах

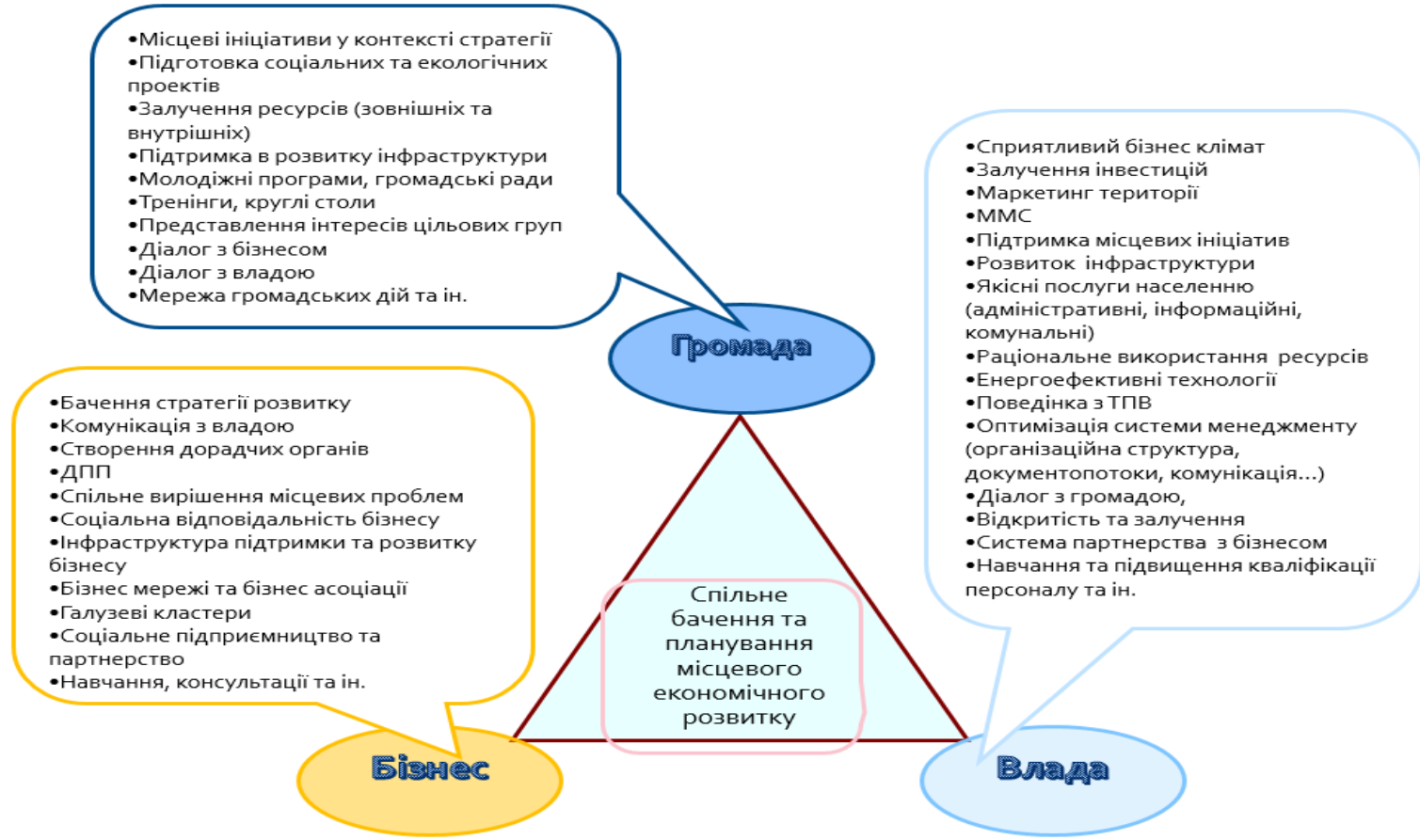
Відкрито **6** товариств з  
обмеженою відповідальністю

Зареєстровано  
**140** фізичних осіб-підприємців

Середній темп зростання надходжень місцевих податків та зборів до бюджетів пілотних ОТГ у 2018 р. склав **122,1%**, порівняно із середнім значенням по всіх ОТГ України – **121,4%**.



## Класифікація інструментів планування моделей МЕР за компетентністю секторів





**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

Назва ОТГ	Конкурентні переваги	Кластер
Біловодська ОТГ	Багаті природні ресурси Розвинутий промисловий сектор економіки Наявність туристичної інфраструктури	Агропромисловий, Туристичний
Брошнів-Осадська ОТГ	Наявність великого, середнього та малого бізнесу Рекреаційний потенціал Карпат Наявність об'єктів історико-культурної спадщини	Деревообробний
Ланчинська ОТГ	Розвинута туристична індустрія Розвинутий сектор малого підприємництва Наявність багатих природних ресурсів Вигідне географічне розташування Наявність туристичних об'єктів	Туристичний
Мереф'янська ОТГ	Впровадження альтернативних джерел енергії Наявність туристичних об'єктів та рекреаційних зон Вигідне географічне розташування	Енергетичний
Тячівська ОТГ	Комплексний ресурсний потенціал Наявний промисловий виробничий потенціал Вигідне географічне розташування – територія субрегіональної логістики	Туристичний
Піщанська ОТГ	Наявність великих промислових підприємств Розвинута туристична та культурна інфраструктура	Туристичний





**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

Назва ОТГ	Конкурентні переваги	Кластер
Узинська ОТГ	Розвиток МСП у сфері переробної промисловості та сільського господарства Наявність високотехнологічних підприємств та фермерського господарства Дієва прогресивна влада	М'ясопереробний
Каланчацька ОТГ	Широкий спектр сировини для с/г переробки Вільні землі та кліматичні умови для розміщення об'єктів відновлювальної енергетики Наявність потужностей для переробки продукції тваринництва Наявність об'єктів для інвестування в розвиток туризму	М'ясопереробний
Помічнянська ОТГ	Унікальний залізничний логістичний центр Значні обсяги вантажних перевезень Вільні земельні ділянки для інвестиційних майлячків	Логістичний
Лановецька ОТГ	Вигідне транспортне сполучення Розвиток малого та середнього бізнесу Багаті природні ресурси Розвиток агропромислового комплексу з переробкою с/г продукції	Агропромисловий
Сатанівська ОТГ	Розвинута туристична та рекреаційна інфраструктура Наявність історико-культурних пам'яток Багаті природні ресурси	Туристичний
Крупецька ОТГ	Розвинута с/г галузь, птахівництво, тваринництво Вигідне географічне розташування Розвинута транспортна інфраструктура	Харчової промисловості



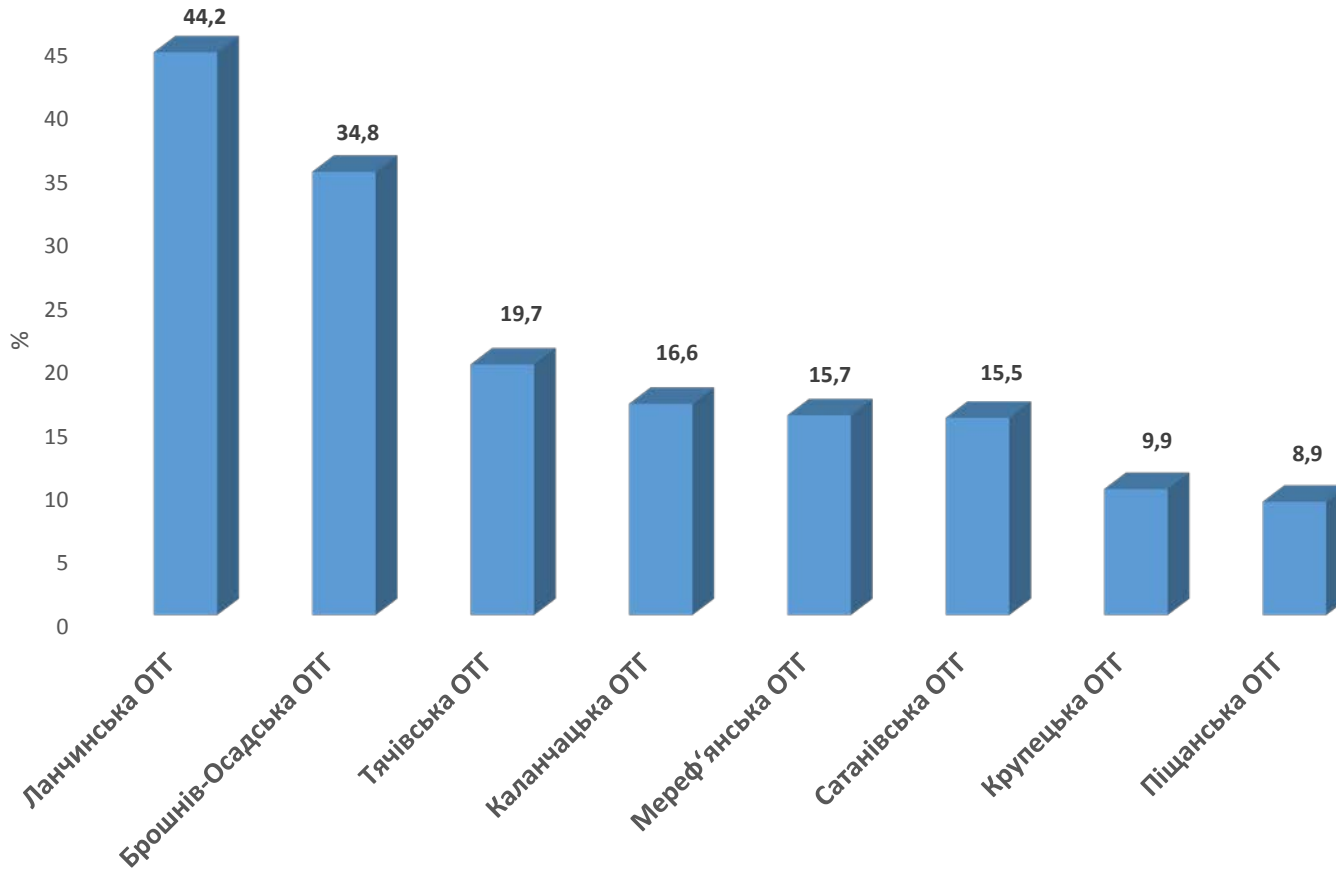


**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

## Темп росту доходів бюджетів ОТГ (без врахування офіційних трансфертів) у 2018 р. порівняно із 2017 р.





**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

## Для того, щоб досягти якісних результатів у сфері економічного розвитку громади необхідно:

- працювати над створенням високотехнологічних робочих місць та залученням продуктивних інвестицій (у т. ч. прямих іноземних інвестицій);
- сприяти розвитку та диверсифікації бізнесу та формувати кластери (ланцюжки зростання доданої вартості);
- розвивати інфраструктуру, впроваджувати енергоефективні технології, оптимізувати транспортні потоки та визначитися в поведінці із твердими побутовими відходами;
- розвивати партнерські стосунки з бізнесом (державно приватне підприємство (далі – ДАПП)), спонукати бізнес до соціальної екологічної та етичної відповідальності;
- стати партнером для громади, залучати громаду до співпраці та змінювати ментальність, формуючи корпоративну культуру громади;
- забезпечувати перманентне навчання персоналу;
- інтегрувати стратегічні плани у функціональну діяльність влади, враховуючи усі складові сталого розвитку;
- реформувати структуру управління розвитком відповідно до завдань та цілей стратегії.



**USAID**  
ВІД АМЕРИКАНСЬКОГО НАРОДУ



**АСОЦІАЦІЯ МІСТ УКРАЇНИ**  
СПІЛЬНИМИ ЗУСИЛЛЯМИ

**Дякую за увагу!**